

Innovatie en transformatie

Anne Marie Weggelaar



Innovatie

- Product
- Proces
- Dienst/Service
- Maatschappij

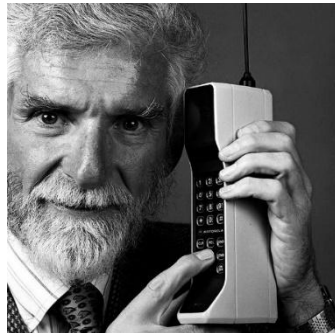
Toevallige innovatie



Translatie innovatie



Incrementele innovatie



NOKIA
888

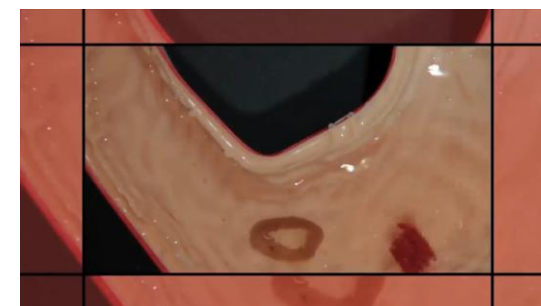
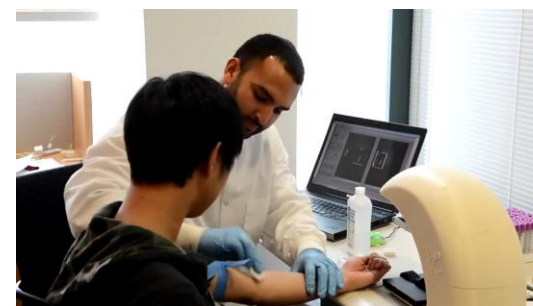


Transformatie - Transitie

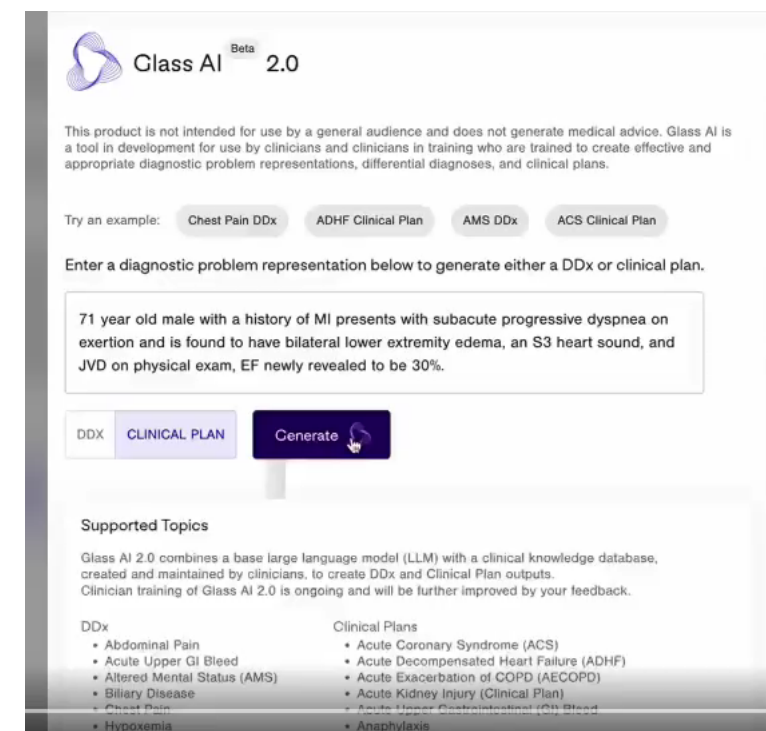
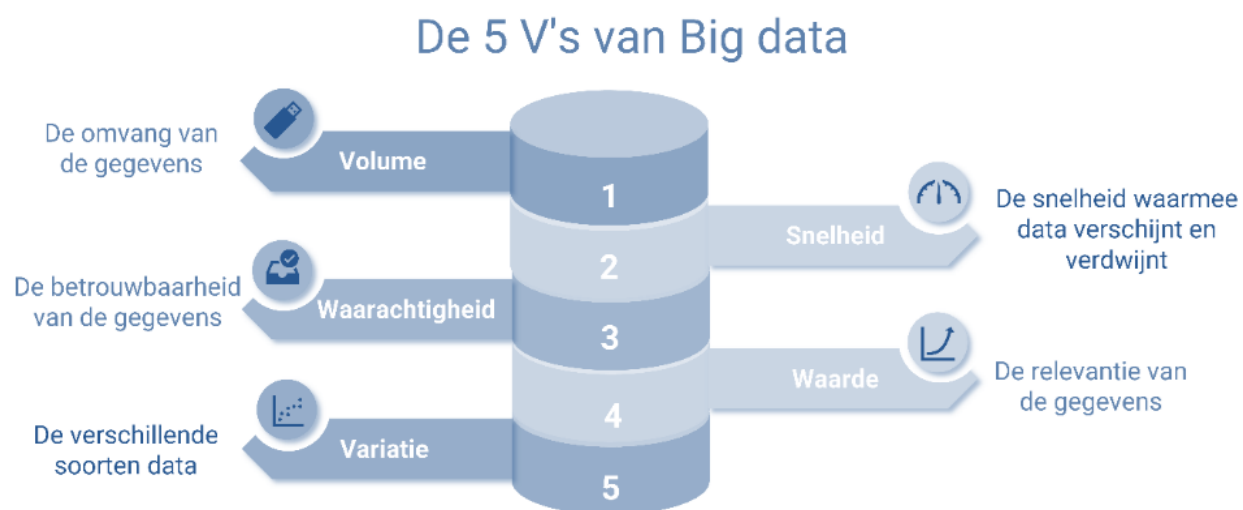


Anders organiseren

Wat hebben we daarvoor nodig?



Wat hebben we daarvoor nodig?



Medische chatbot Google slaagt voor medisch examen



Merel Flikweert 13 juli 2023, 09:06 454 keer gelezen

Maar de antwoorden van het AI-programma Med-PaLM bleven wel nog steeds achter bij die van menselijke artsen, blijkt uit een nieuw onderzoek.

Geslaagd

Onderzoekers van Google lieten het programma het zogeheten USMLE-examen met meerkeuzevragen afleggen. Med-PaLM slaagde erin een score van 67,6 procent te behalen, schrijven ze in een studie die is gecontroleerd door vakgenoten en is gepubliceerd in het toonaangevende tijdschrift Nature. Daarmee zou het programma zijn geslaagd. "Med-PaLM presteert bemoedigend, maar blijft inferieur aan artsen", aldus de auteurs.

Een verbeterde versie van Med-PaLM zou zelfs al een score van 86,5 procent hebben behaald volgens een ander onderzoek. Die studie kan evenwel niet door andere onderzoekers worden





Andere competenties

Welke vragen levert dat op?

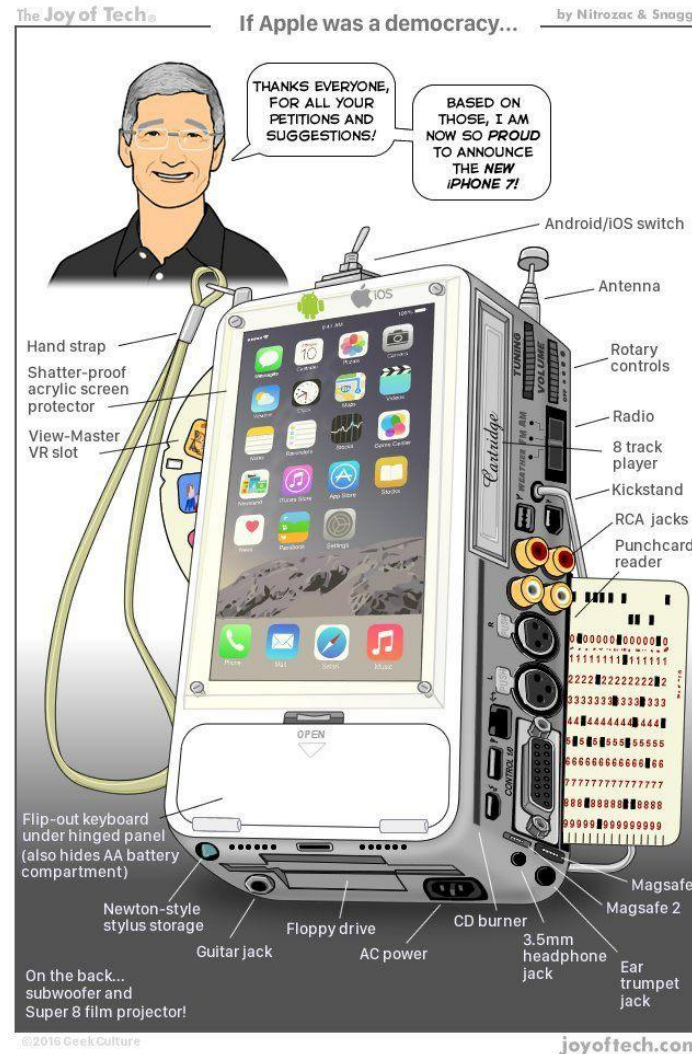


We kunnen zo snel



als mensen gaan....

We kunnen zo snel



als techniek en zorg samenwerken

We kunnen zo snel



als techniek bijdraagt aan betere zorg

We kunnen zo snel

<https://zorg.ai-cursus.nl/home>



als mens en techniek elkaar begrijpen

We kunnen zo snel



als het ecosysteem tijd krijgt om aan te passen

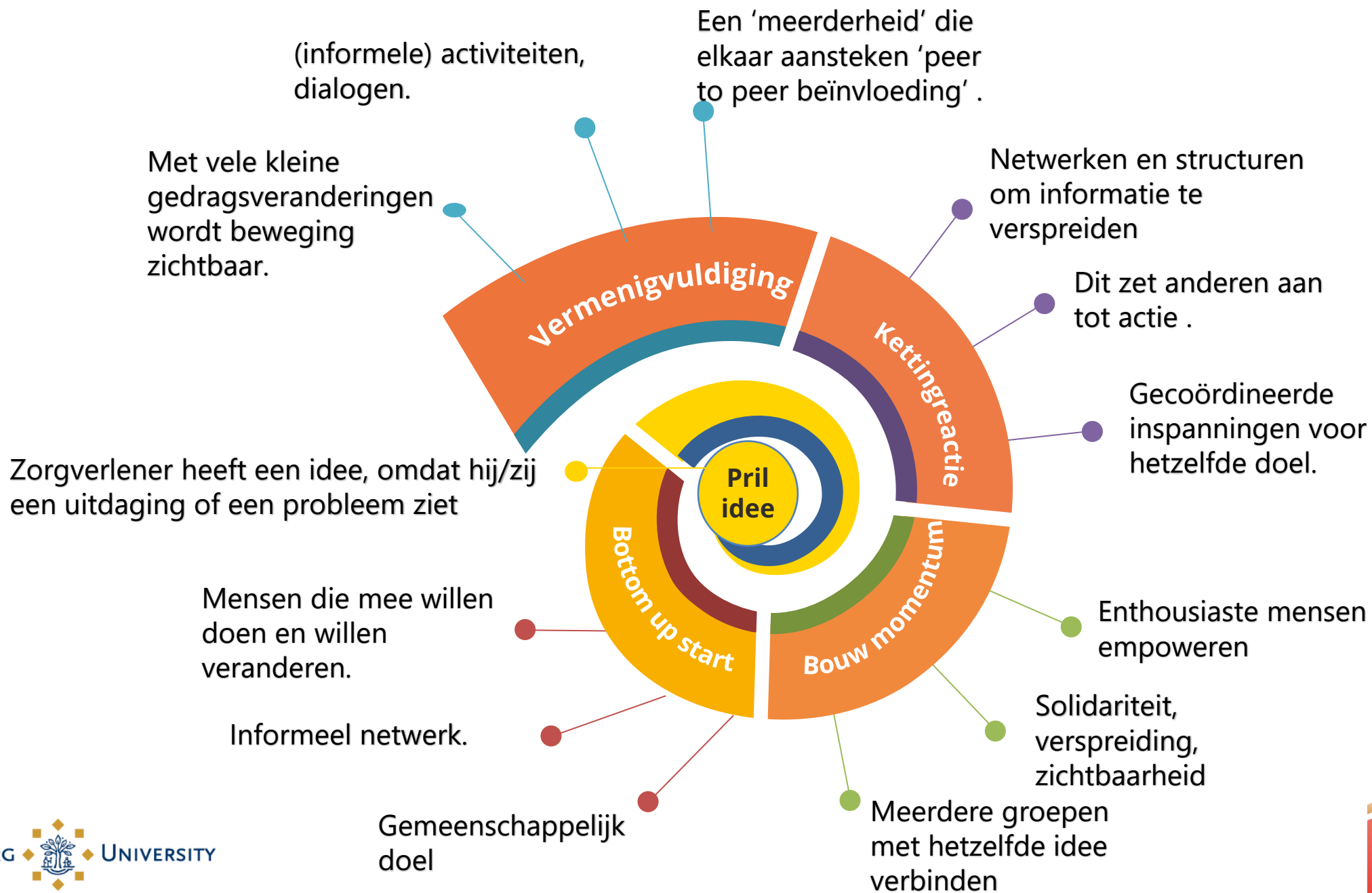
De chaos van transitie

WERELD IN

We kunnen zo snel



als dat we ruimte geven aan professionals



We kunnen zo snel



als absorptive capacity werkt

We kunnen zo snel



als absorptive capacity werkt

We kunnen zo snel als

Organisatiecultuur

Financiën

Urgentie

Bewustzijn voor
buitenwereld

Acquisitie

Assimilatie



Potentieel
absorptievermogen

Transformatie

Exploitatie



Gerealiseerd
absorptievermogen

Gemeenschappelijke taal

Intrinsieke motivatie

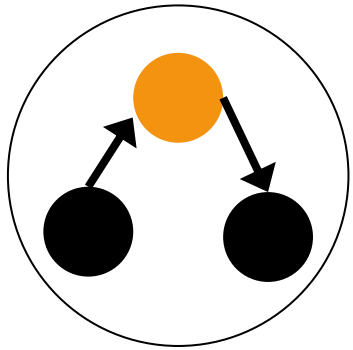
Werkdruk

als we 'proudly adopted from' leren

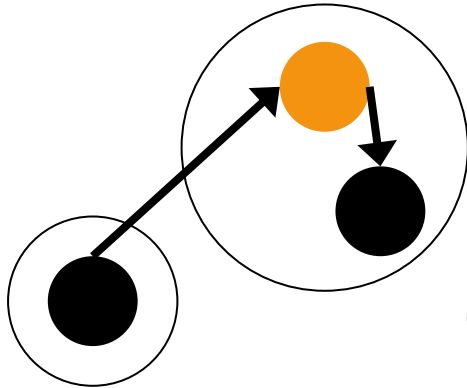
- Itulip video

We kunnen zo snel

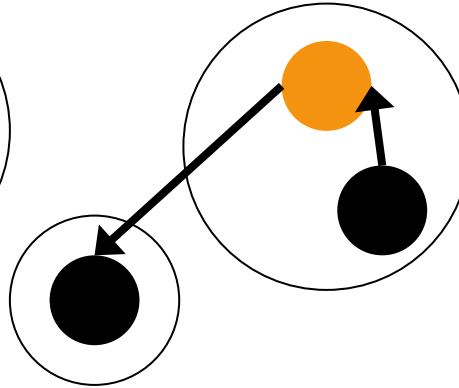
Coordinator



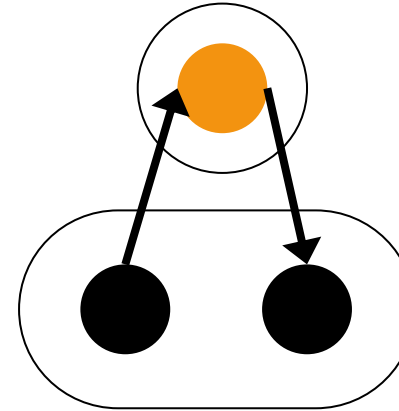
Gatekeeper



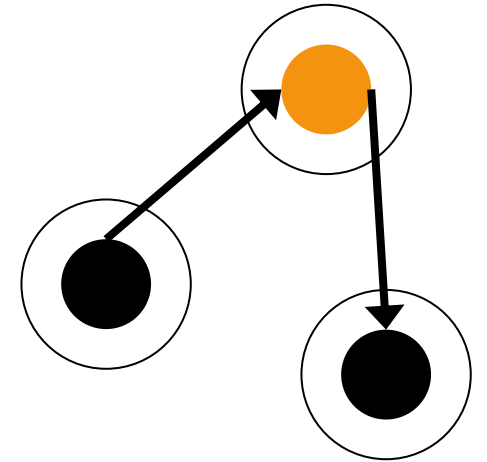
Representative



Cosmopolitan

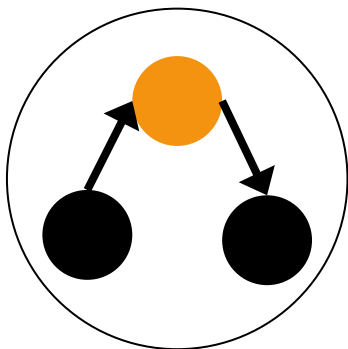


Liaison

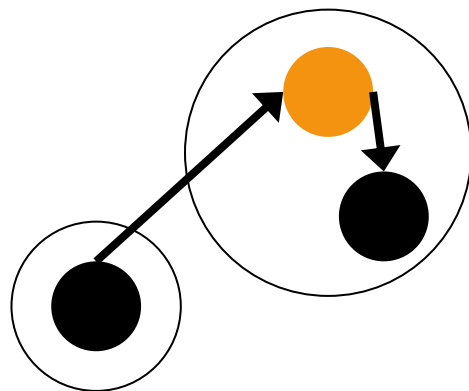


als het netwerk sterk is

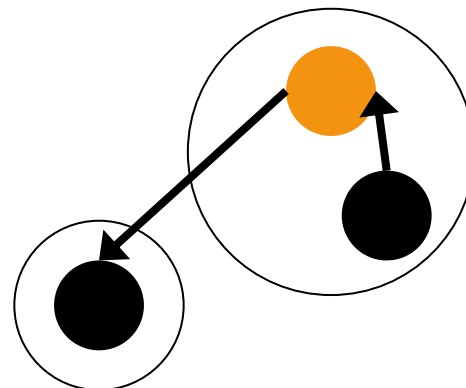
Coordinator



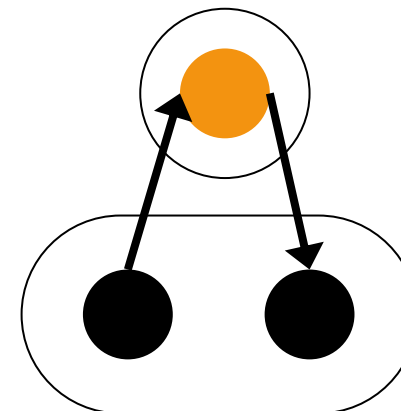
Gatekeeper



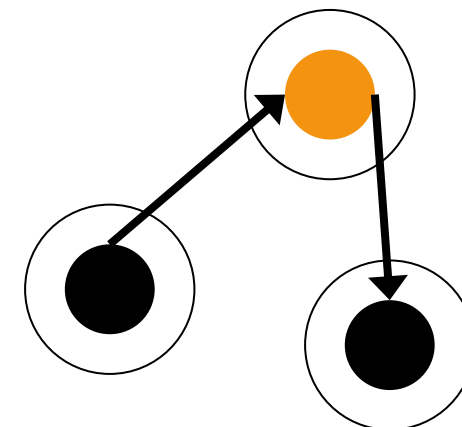
Representative



Cosmopolitan



Liaison



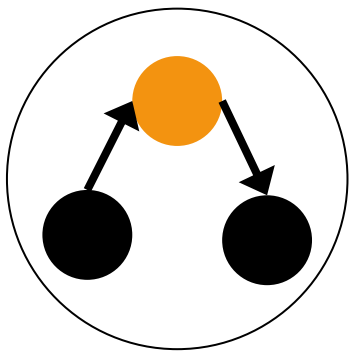
Activiteiten

- Verbindt collega's
- Promoot innovatie
- Adviseert innovator
- Ondersteunt tijdens innovatie

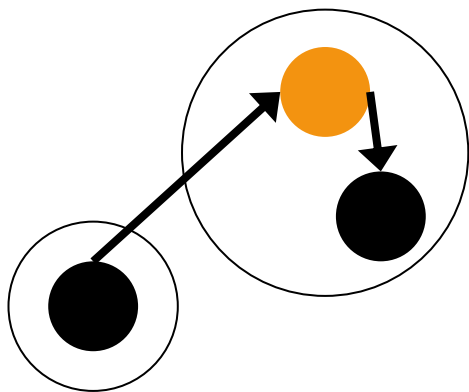
Competenties

- Communicatie vaardigheden
- Creativiteit
- Ervaring met innovatie methoden
- Mogelijkheid om met abstracte informatie te werken
- Kennis van
 - Organisatie structuur
 - Innovatie structuur

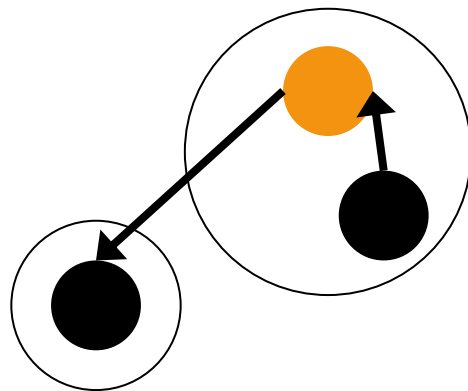
Coordinator



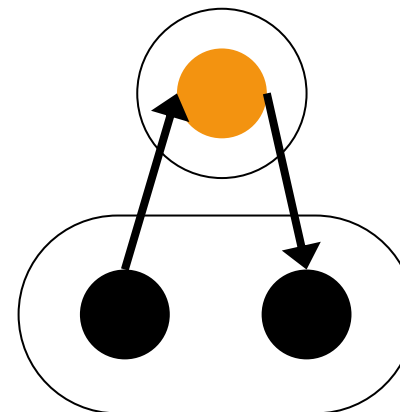
Gatekeeper



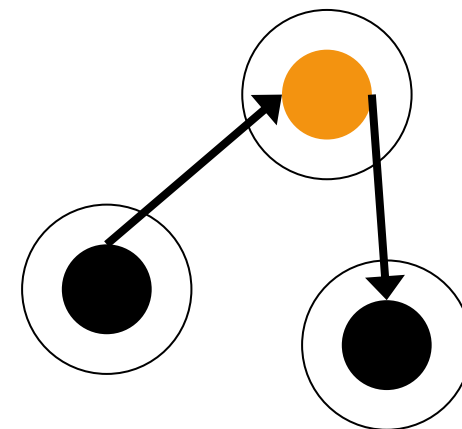
Representative



Cosmopolitan



Liaison



Activiteiten

- Verbindt collega's
- Promoot innovatie
- Adviseert innovator
- Ondersteunt tijdens innovatie

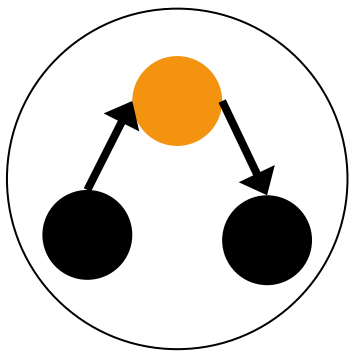
- Haalt kennis op
- Beoordeelt kennis
- Transfereert kennis

Competenties

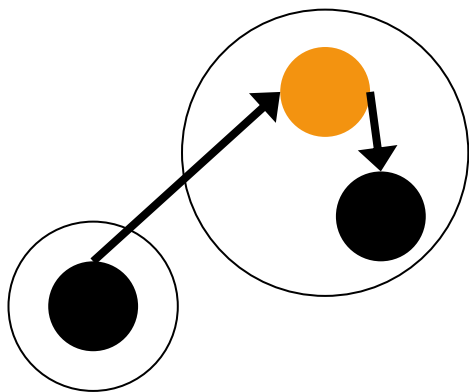
- Communicatie vaardigheden
- Creativiteit
- Ervaring met innovatie methoden
- Mogelijkheid om met abstracte informatie te werken
- Kennis van
 - Organisatie structuur
 - Innovatie structuur

- Netwerk vaardigheden
- 'Network cognition'
- Mogelijkheid om organisatorische contexten te vergelijken
- Kennis van organisatorische
 - Cultuur
 - Problemen
 - Mogelijkheden

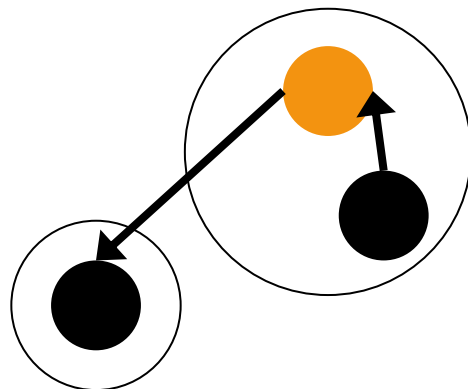
Coordinator



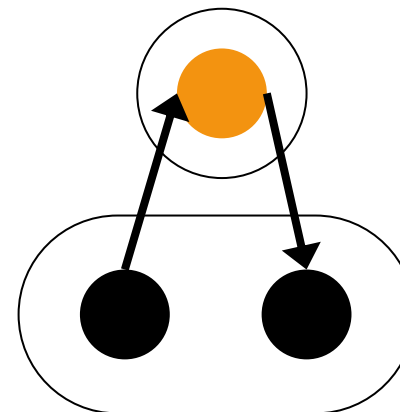
Gatekeeper



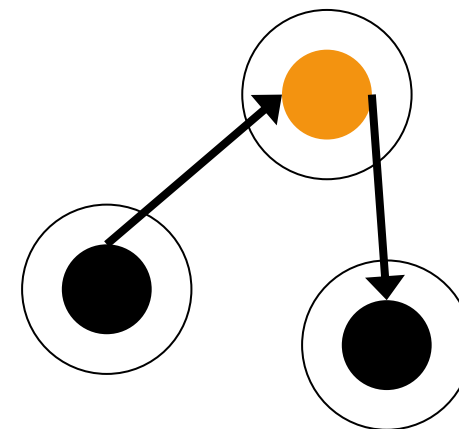
Representative



Cosmopolitan



Liaison



Activiteiten

- Verbindt collega's
- Promoot innovatie
- Adviseert innovator
- Ondersteunt tijdens innovatie

- Haalt kennis op
- Beoordeelt kennis
- Transfereert kennis

- Deelt kennis
- Interacteert en onderhandelt met publiek en private partijen

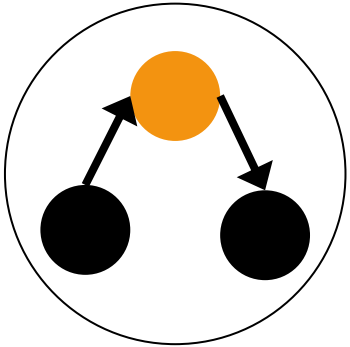
Competenties

- Communicatie vaardigheden
- Creativiteit
- Ervaring met innovatie methoden
- Mogelijkheid om met abstracte informatie te werken
- Kennis van
 - Organisatie structuur
 - Innovatie structuur

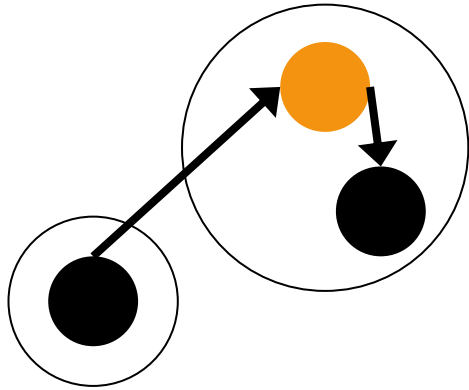
- Netwerk vaardigheden
- 'Network cognition'
- Mogelijkheid om organisatorische contexten te vergelijken
- Kennis van organisatorische
 - Cultuur
 - Problemen
 - Mogelijkheden

- Ervaring in academische wereld
- Communicatie vaardigheden
- Advies vaardigheden
- Translatie vaardigheden
- Kennis van
 - Organisatorische mogelijkheden

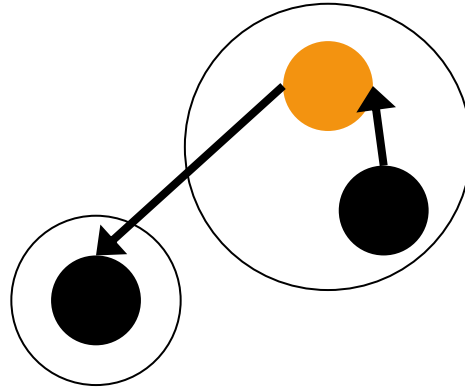
Coordinator



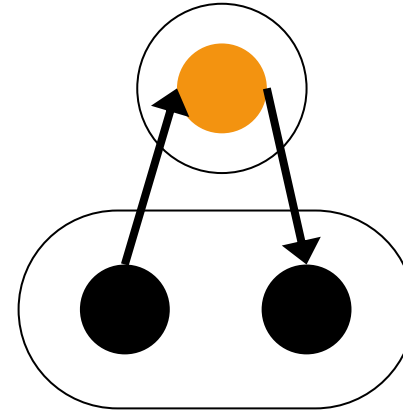
Gatekeeper



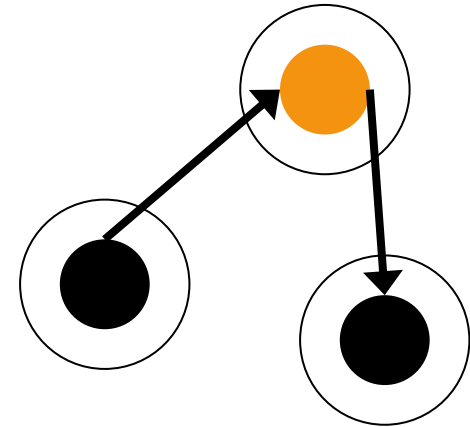
Representative



Cosmopolitan



Liaison



Activiteiten

- Verbindt collega's
- Promoot innovatie
- Adviseert innovator
- Ondersteunt tijdens innovatie

- Haalt kennis op
- Beoordeelt kennis
- Transfereert kennis

- Deelt kennis
- Interacteert en onderhandelt met publiek en private partijen

- Verbindt collega's
- Faciliteert communicatie en samenwerking

Competenties

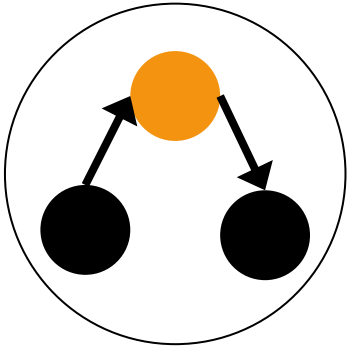
- Communicatie vaardigheden
- Creativiteit
- Ervaring met innovatie methoden
- Mogelijkheid om met abstracte informatie te werken
- Kennis van
 - Organisatie structuur
 - Innovatie structuur

- Netwerk vaardigheden
- 'Network cognition'
- Mogelijkheid om organisatorische contexten te vergelijken
- Kennis van organisatorische
 - Cultuur
 - Problemen
 - Mogelijkheden

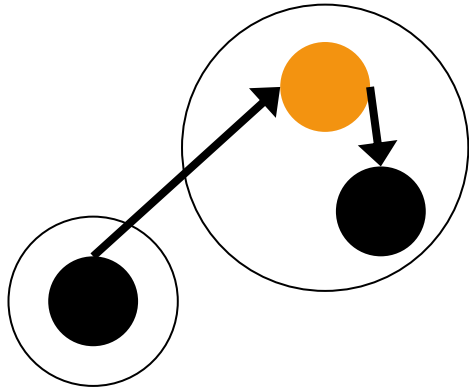
- Ervaring in academische wereld
- Communicatie vaardigheden
- Advies vaardigheden
- Translatie vaardigheden
- Kennis van
 - Organisatorische mogelijkheden

- Coördinatie vaardigheden
- Communicatie vaardigheden
- Kennis van
 - welke expertise noodzakelijk is
 - organisatorische cultuur
 - organisatorische mogelijkheden
 - organisatorische strategie

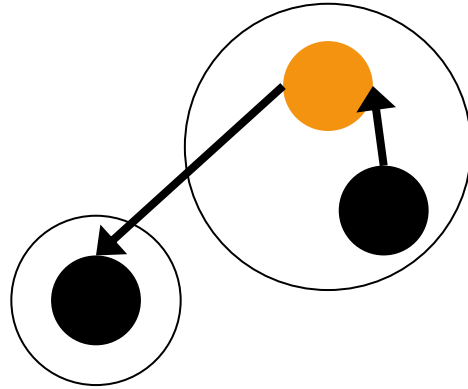
Coordinator



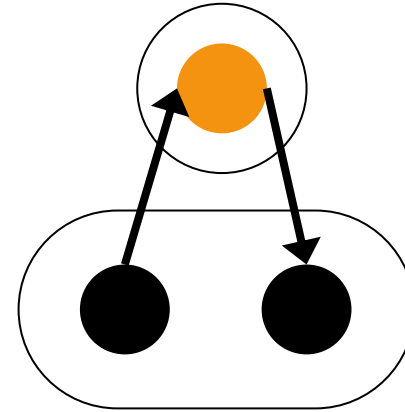
Gatekeeper



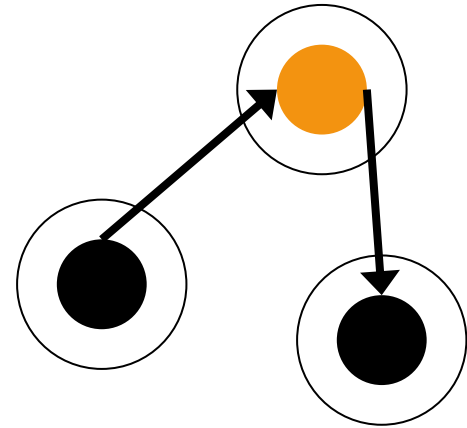
Representative



Cosmopolitan



Liaison



Activiteiten

- Verbindt collega's
- Promoot innovatie
- Adviseert innovator
- Ondersteunt tijdens innovatie

- Haalt kennis op
- Beoordeelt kennis
- Transfereert kennis

- Deelt kennis
- Interacteert en onderhandelt met publiek en private partijen

- Verbindt collega's
- Faciliteert communicatie en samenwerking

- Verbindt mensen
- Overbruggen grenzen
- Bevordert samenwerking en communicatie

Competenties

- Communicatie vaardigheden
- Creativiteit
- Ervaring met innovatie methoden
- Mogelijkheid om met abstracte informatie te werken
- Kennis van
 - Organisatie structuur
 - Innovatie structuur

- Netwerk vaardigheden
- 'Network cognition'
- Mogelijkheid om organisatorische contexten te vergelijken
- Kennis van organisatorische
 - Cultuur
 - Problemen
 - Mogelijkheden

- Ervaring in academische wereld
- Communicatie vaardigheden
- Advies vaardigheden
- Translatie vaardigheden
- Kennis van
 - Organisatorische mogelijkheden

- Coördinatie vaardigheden
- Communicatie vaardigheden
- Kennis van
 - welke expertise noodzakelijk is
 - organisatorische cultuur
 - organisatorische mogelijkheden
 - organisatorische strategie

- Netwerk vaardigheden
- Communicatie vaardigheden
- Mogelijkheid om organisatorische contexten te vergelijken
- Translatie vaardigheden

Verder praten over transformatie?

j.w.m.weggelaar@tilburguniversity.edu
annemarie@weggelaar.com

06-29 01 02 83